

当社の現況と今後の展望



当社の

00 目次

- 01 企業理念 / 経営方針 / パーパス
- 02 2025年3月期の見通し
- 03 長期ビジョン～NEXT VISION 2040～
- 04 中期経営計画～CHANGE 2028～
- 05 株主還元策

01 企業理念 / 経営方針 / パーパス

企業理念

私たちは、「夢のあるたくましい会社」を
目指し、健康な生活づくりに貢献します。

01 企業理念 / 経営方針 / パーパス

経 営 方 針

1. 顧客第一主義の徹底
2. 会社の発展と共に社員が成長する企業文化の形成
3. 公正で透明性のある企業活動の推進
4. 社会に評価される企業価値の向上
5. 社会に貢献する企業市民活動の充実

01 企業理念/経営方針/パーパス

パーパス

食を科学し世界をパワフルに！

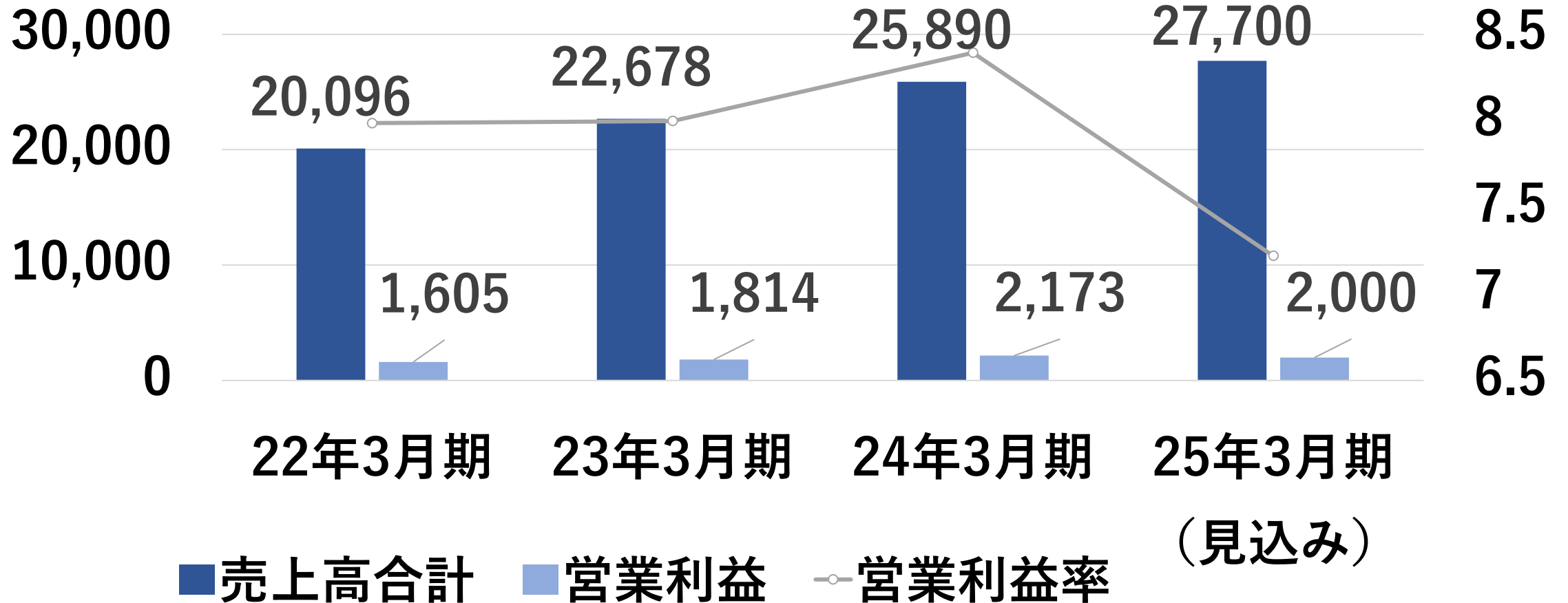
持続可能な生物資源から当社のフードサイエンスの技術により新たな価値を創造し、世界をパワフルにします。

02 2025年3月期の見通し

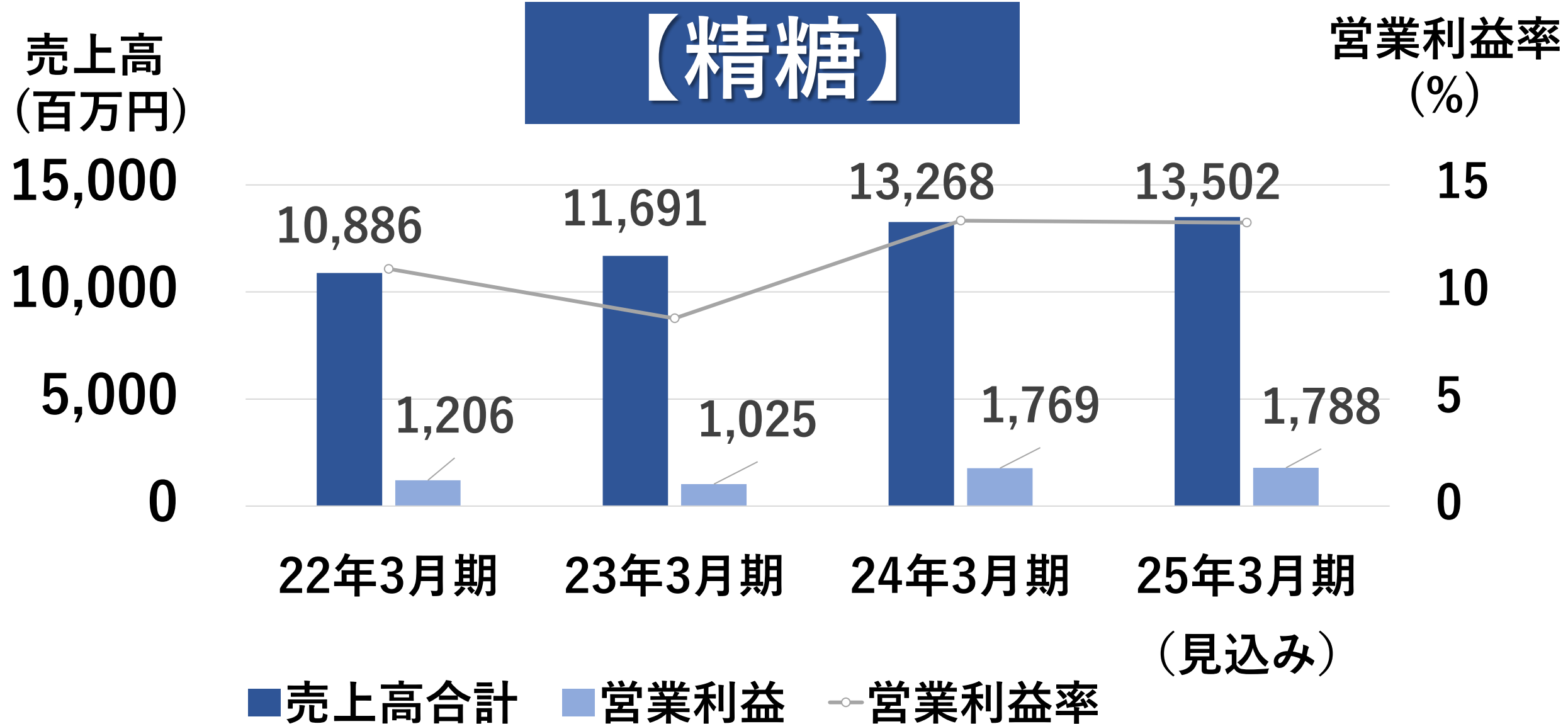
売上高
(百万円)

【全体】

営業利益率
(%)



02 2025年3月期の見通し



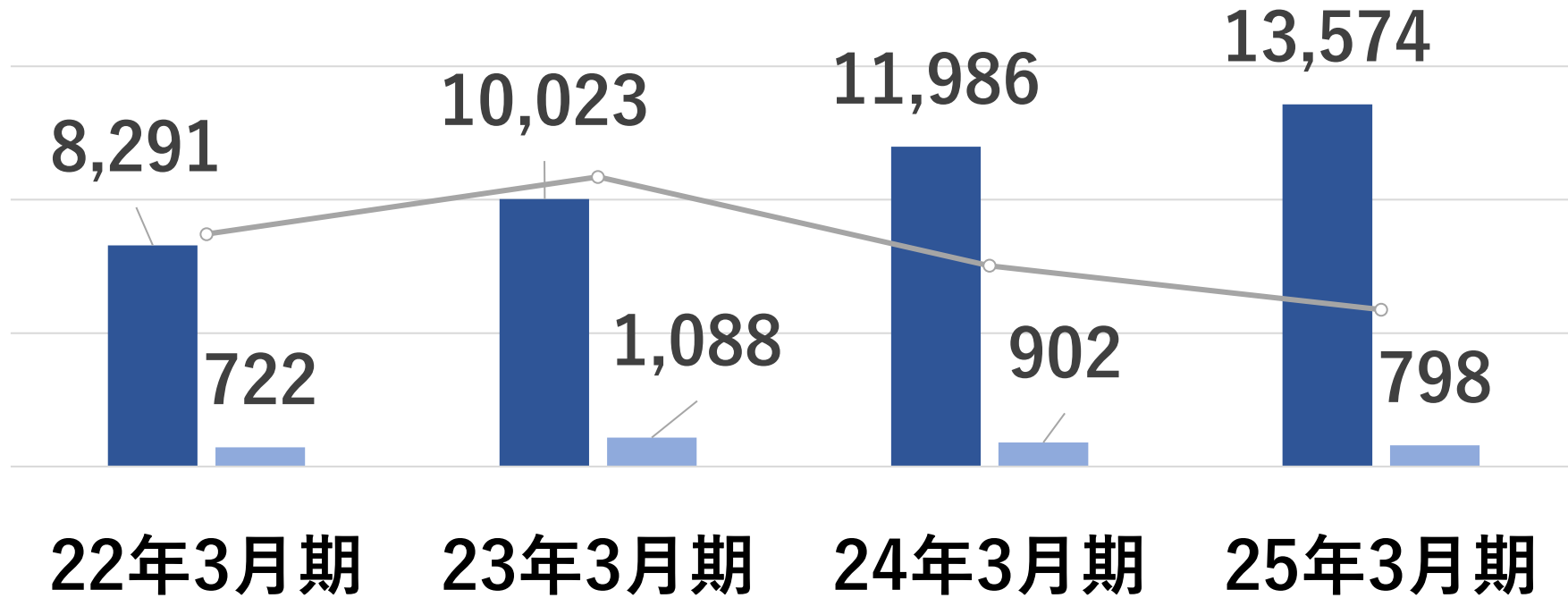
02 2025年3月期の見通し

売上高
(百万円)

【機能性素材】

営業利益率
(%)

15,000
10,000
5,000
0



15
10
5
0

■売上高合計 ■営業利益 —○営業利益率

02 2025年3月期の見通し

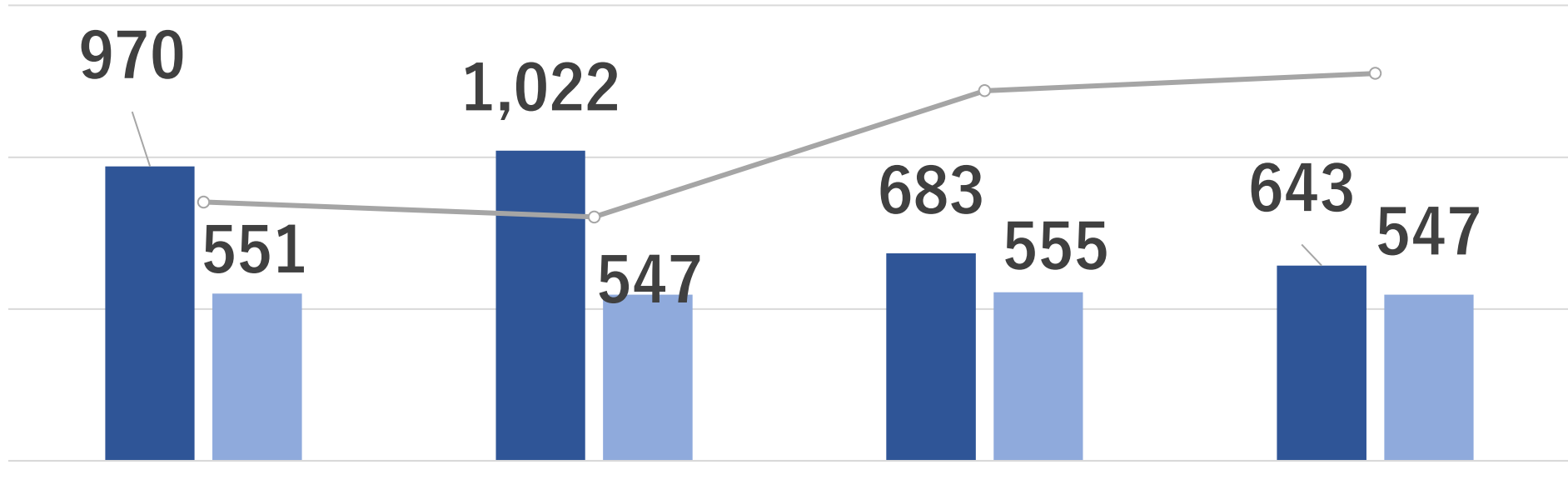
【不動産その他】

売上高
(百万円)

営業利益率
(%)

1,500

100



1,000

80

500

60

0

20

22年3月期

23年3月期

24年3月期

25年3月期

■売上高合計

■営業利益

○営業利益率

(見込み)

02 2025年3月期の見通し

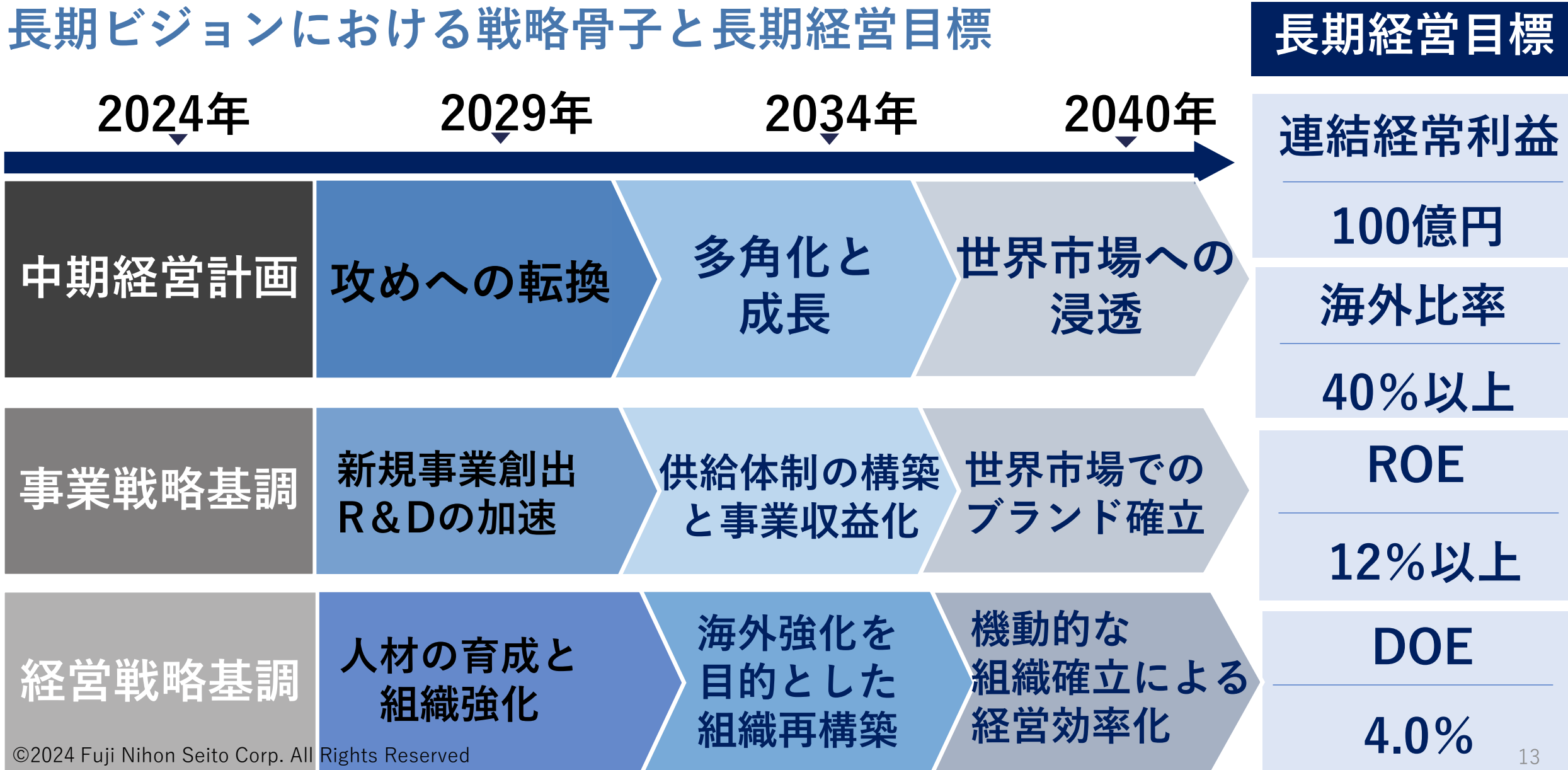
(百万円)	22年 3月期	23年 3月期	24年 3月期	25年 3月期(見込み)	前期比 増減率
売上高	20,096	22,678	25,890	27,700	7.0%
営業利益	1,605	1,814	2,173	2,000	△8.0%
経常利益	1,918	2,124	3,202	2,300	△28.2%
親会社株主に 帰属する当期純利益	1,614	1,672	2,370	1,700	△28.3%

長期ビジョン 「NEXT VISION 2040」

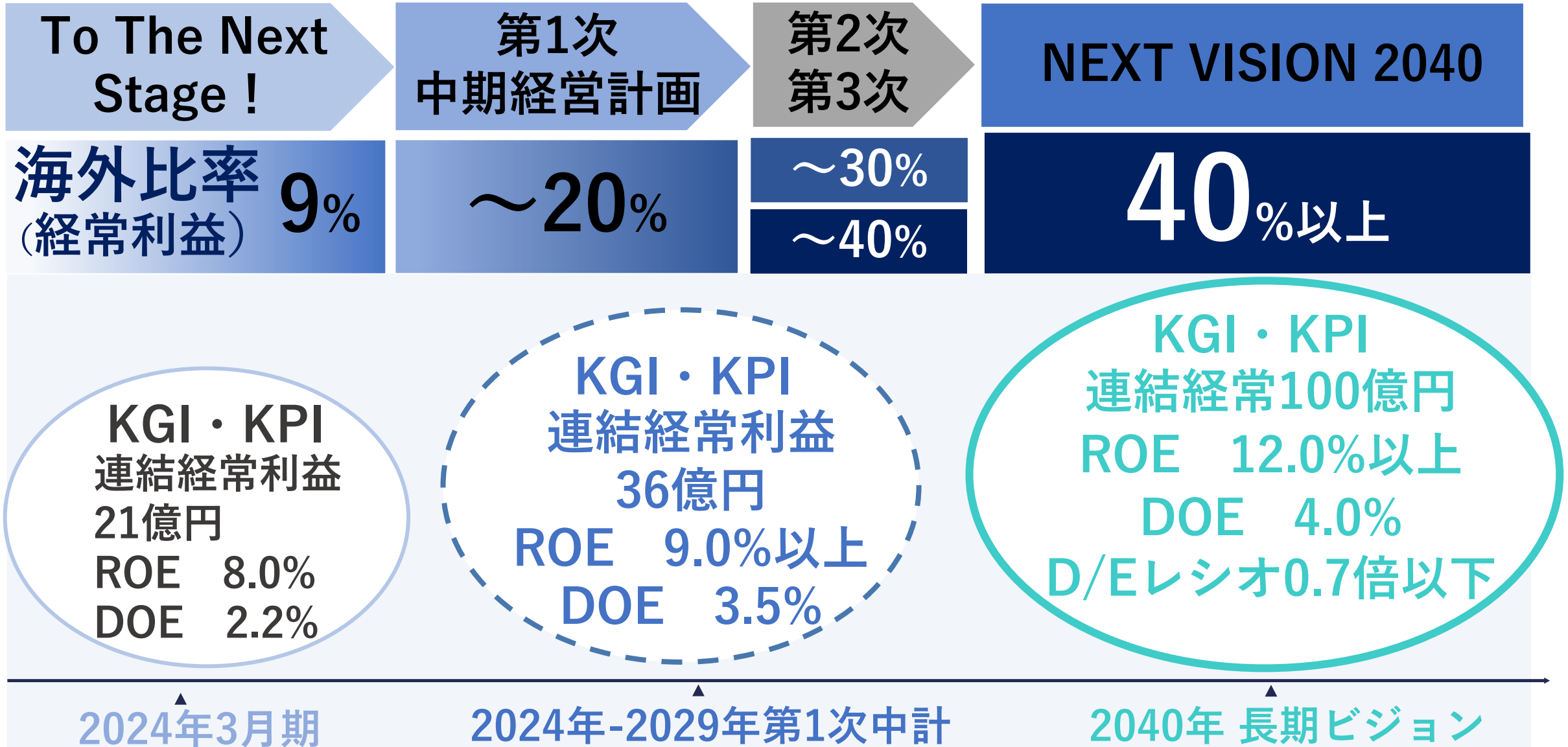
NEXT VISION 2040

-世界で闘う企業へ-
海外市場と新たな領域の確立

長期ビジョンにおける戦略骨子と長期経営目標



企業価値向上に向けた長期グランドデザイン



中期経営計画 「CHANGE 2028」

スローガン 攻めへの転換

中期ビジョン

CHANGE

-新たな領域への扉を開けて アジア、そして世界へ-

定量目標

経常利益:36億円以上、ROE:9.0%以上

重点テーマ

1. 東南アジアでの事業拡大
2. フードサイエンス領域の事業創出
3. M&Aを軸とした成長投資
4. ビジョン実現に向けた強い組織づくり
5. IRの強化と株主還元

04 中期経営計画

海外戦略、事業創出、M&Aにより中期的な利益成長を目指す

事業戦略 骨子

3つの“I”による”CHANGE”

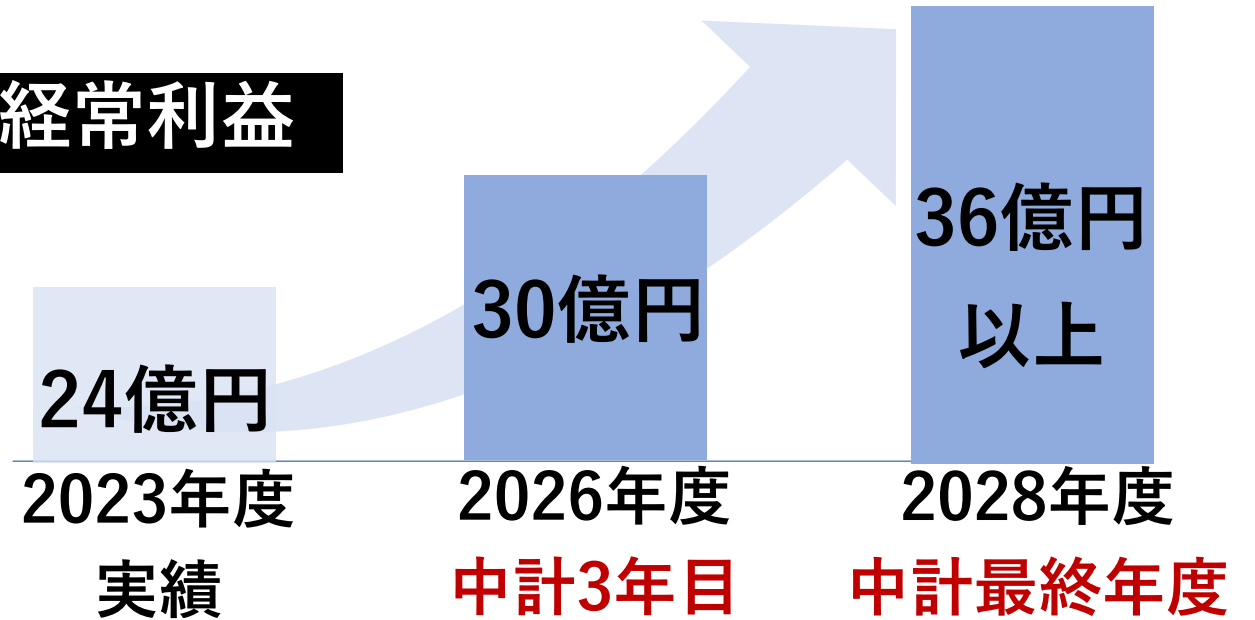
東南アジアでの事業拡大



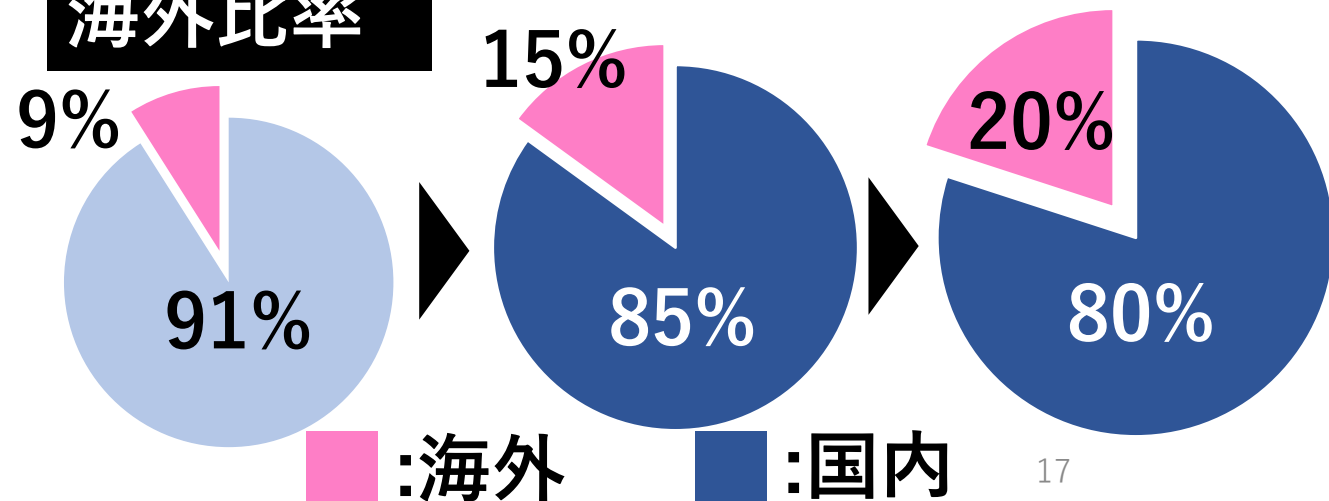
M&Aを軸とした
成長投資

フードサイエンス領域
の事業創出

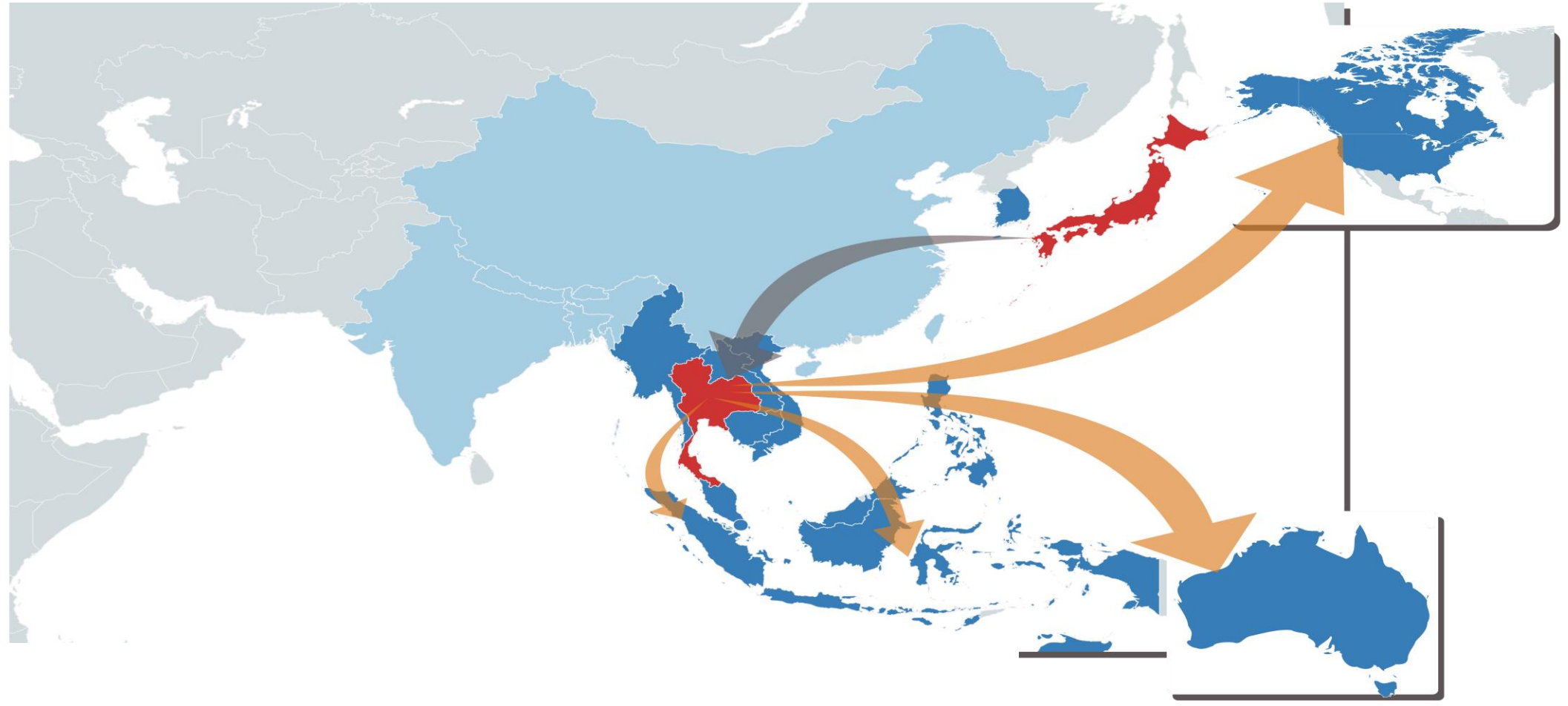
経常利益



海外比率



海外市場への本格シフト、日・タイの製造拠点から世界へ



各セグメントにおける事業骨子

精糖事業

- ・さらなる基盤強化と海外事業の推進
- ・新規事業領域の拡大への積極投資
- ・サステナビリティ推進

機能性素材事業

- ・さらなる発展に向けた製造拠点の強化と市場拡販戦略実行
- ・事業拡大に向けたブランド力強化とリソースを活用した拡販/多角化
- ・OEM事業の維持・拡大と新規事業の生産体制の確立

新規事業

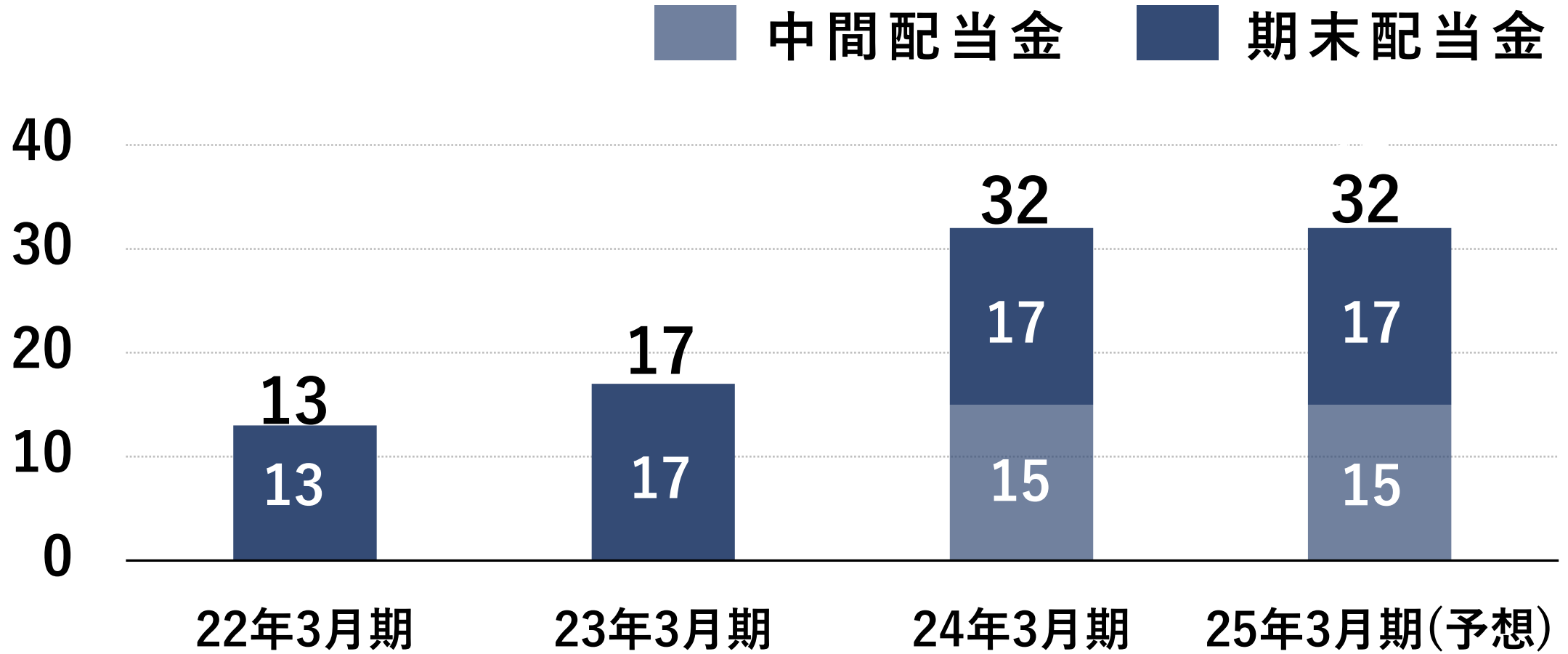
- ・B to C事業の多角化
- ・既存事業との相補効果の高い領域への挑戦
- ・サステナブル事業領域への挑戦

新たな領域への扉を開けて
アジア、そして世界へ

05 株主還元策

株主還元策

05 株主還元策



DOE	1.8%	2.2%	3.6%	3.6%
配当性向	21.6%	27.3%	36.3%	50.5%

～ご清聴ありがとうございました～

※当社は2024年10月1日より

「フジ日本株式会社」に社名変更いたします。

現行　　：フジ日本精糖株式会社

変更後：フジ日本株式会社

新社名ロゴ

 フジ日本株式会社